



**Geschäftsordnung  
für den Nominierungsausschuss des  
Aufsichtsrats der  
Deutsche Bank Aktiengesellschaft  
(12. März 2026)**

**Terms of Reference  
for the Nomination Committee of the  
Supervisory Board of  
Deutsche Bank Aktiengesellschaft  
(12 March 2026)**

**§ 1**

**Zusammensetzung und Leitung**

- (1) Der Ausschuss besteht aus dem Aufsichtsratsvorsitzenden<sup>1</sup> sowie zwei Aufsichtsratsmitgliedern der Arbeitnehmer und bis zu drei Aufsichtsratsmitgliedern der Anteilseigner.
- (2) Der Ausschuss wird von seinem Vorsitzenden geleitet, der Vertreter der Anteilseigner und unabhängig ist. Er wird vom Aufsichtsrat gewählt.

**§ 2**

**Aufgaben**

- (1) Unbeschadet gesetzlicher Vorschriften oder Verwaltungsanordnungen hat der Ausschuss die in dieser Geschäftsordnung festgelegten Aufgaben.
- (2) Der Ausschuss unterstützt den Aufsichtsrat bei folgenden Aufgaben:
- (a) Ermittlung von Bewerbern für die Besetzung einer Stelle im Vorstand der Bank. Hierbei berücksichtigt der Ausschuss die Ausgewogenheit und Unterschiedlichkeit der Kenntnisse, Fähigkeiten und Erfahrungen aller Mitglieder des Vorstands, entwirft eine

**Section 1**

**Composition and Chairperson**

- (1) The Committee consists of the Supervisory Board Chairperson<sup>1</sup> as well as two Supervisory Board members representing employees and up to three Supervisory Board members representing shareholders.
- (2) The Committee is chaired by an independent representative of the shareholders. The Chairperson of the Committee is elected by the Supervisory Board.

**Section 2**

**Tasks**

- (1) Notwithstanding any assignment by law or administrative order, the Committee has the tasks set out in these Terms of Reference.
- (2) The Committee supports the Supervisory Board with the following tasks:
- (a) Identifying candidates to fill a position on the bank's Management Board. In so doing, the Committee shall take into account the balance and diversity of the knowledge, skills and experience of all members of the Management Board, prepare a position description with a

---

<sup>1</sup>Aus Gründen der besseren Lesbarkeit gilt die Verwendung der jeweiligen Sprachform für alle Personen, unabhängig von ihrem Geschlecht.

<sup>1</sup>To facilitate readability, any gender specific references used shall be interpreted to be gender neutral.



- Stellenbeschreibung mit Bewerberprofil und gibt den erwarteten Zeitaufwand an.
- (b) Förderung der Talententwicklung und Diversität mit besonderem Schwerpunkt bei der Nachfolgeplanung für den Vorstand.
  - (c) Erarbeitung einer Zielsetzung zur Förderung des unterrepräsentierten Geschlechts im Aufsichtsrat sowie einer Strategie zu deren Erreichung.
  - (d) Vorschläge zur Besetzung von Positionen in Aufsichtsratsausschüssen.
  - (e) Erarbeitung von Leitlinien für die individuelle und kollektive Beurteilung der fachlichen Qualifikation, persönlichen Zuverlässigkeit und zeitlichen Verfügbarkeit der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats der Deutsche Bank AG („Eignungsleitlinie“) sowie der Überwachung der Wirksamkeit der Eignungsleitlinie.
  - (f) Regelmäßig, mindestens einmal jährlich, durchzuführende Bewertung der Struktur, Größe, Zusammensetzung und Leistung des Vorstands und des Aufsichtsrats und entsprechende Empfehlungen gegenüber dem Aufsichtsrat.
  - (g) Regelmäßig, mindestens einmal jährlich, durchzuführende Bewertung der Kenntnisse, Fähigkeiten und Erfahrungen, sowohl der einzelnen Vorstandsmitglieder und der Mitglieder des Aufsichtsrats als auch des jeweiligen Organs in seiner Gesamtheit sowie der Beurteilung der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats in allen sonstigen Fällen entsprechend der Vorgaben der Eignungsleitlinie.
  - (h) Überprüfung der Grundsätze des Vorstands für die Auswahl und Bestellung der Personen der oberen Leitungsebene und bei diesbezüglichen Empfehlungen an den Vorstand.
- candidate profile, and state the time commitment associated with the tasks.
- (b) Promotion of talent development and diversity with a special focus on the succession pipeline for the Management Board.
  - (c) Drawing up an objective to promote the representation of the under-represented gender on the Supervisory Board as well as a strategy for achieving this.
  - (d) Proposals for appointments to Supervisory Board Committees.
  - (e) Drawing up guidelines for the individual and collective assessment of the professional qualifications, personal reliability and time availability of the members of the Management Board and Supervisory Board of Deutsche Bank AG (“Suitability Guideline”) as well as the monitoring of the effectiveness of the Suitability Guideline.
  - (f) The regular assessment, to be performed at least once a year, of the structure, size, composition and performance of the Management Board and of the Supervisory Board and making corresponding recommendations to the Supervisory Board.
  - (g) The regular assessment, to be performed at least once a year, of the knowledge, skills and experience of the individual members of the Management Board and Supervisory Board as well as of the respective body collectively, and the assessment of the members of the Management Board and Supervisory Board in all other cases in accordance with the specifications of the Suitability Guideline.
  - (h) The review of the Management Board’s principles for selecting and appointing persons to the upper management levels and the recommendations made



- (i) Entscheidung über die Wahl eines zweiten stellvertretenden Vorsitzenden durch Vorlage eines einvernehmlichen Vorschlags.
- (3) Die Vertreter der Anteilseigner im Ausschuss bereiten die Vorschläge des Aufsichtsrats für die Wahl bzw. die Bestellung der Aufsichtsratsmitglieder der Anteilseigner vor. Dabei orientieren sie sich an den vom Aufsichtsrat benannten Kriterien für die Zusammensetzung und berücksichtigen die Ausgewogenheit und Unterschiedlichkeit der Kenntnisse, Fähigkeiten und Erfahrungen aller Mitglieder des Aufsichtsrats, entwerfen eine Stellenbeschreibung mit Bewerberprofil und geben den erwarteten Zeitaufwand an.
- to the Management Board in this respect.
- (i) The decision on the election of a second Deputy Chairperson through the submission of a mutually agreeable nomination proposal.
- (3) The shareholder representatives on the Committee prepare the Supervisory Board's proposals for the election or appointment of new shareholder representatives to the Supervisory Board. In this context, they take into account the criteria specified by the Supervisory Board for its composition as well as the balance and diversity of the knowledge, skills and experience of all members of the Supervisory Board, prepare a position description with a candidate profile, and state the time commitment associated with the tasks.

### § 3

#### Sitzungen und Abstimmungen

- (1) Die Sitzungen des Ausschusses werden vom Ausschussvorsitzenden unter Einhaltung einer Frist von mindestens zwei Wochen einberufen.
- (2) Für die Einberufung und Protokollierung der Sitzungen des Nominierungsausschusses, Teilnahme und Anwesenheit, Beschlussfähigkeit, die Art der Beschlussfassung und die Berichterstattung gegenüber dem Aufsichtsrat gelten die für den Aufsichtsrat maßgeblichen Bestimmungen mit der Maßgabe, dass an die Stelle der Aufsichtsratsmitglieder die Mitglieder des Ausschusses treten.
- (3) Der Ausschussvorsitzende hat bei Abstimmungen im Falle der Stimmgleichheit bei einer erneuten Abstimmung über

### Section 3

#### Meetings and voting

- (1) Meetings of the Committee are convened by its Chairperson with an advance notice period of at least two weeks.
- (2) The provisions applicable to the Supervisory Board also apply to the convocation and taking of the minutes of the Committee's meetings, to participation and attendance, to forming a quorum, to the ways in which resolutions are taken and to the reports to the Supervisory Board except that these apply to the members of the Committee instead of the Supervisory Board members.
- (3) In cases where there is an equal division of votes and a second round of voting on the same matter also leads to a tied vote, then the Committee Chairperson has two votes.



denselben Gegenstand, wenn auch diese Stimmengleichheit ergibt, zwei Stimmen.

- (4) Den Vorschlag zur Bestellung eines zweiten stellvertretenden Vorsitzenden des Aufsichtsrats beschließt der Ausschuss einstimmig. Dabei bleiben Stimmenthaltungen und Nichtteilnahme an der Beschlussfassung unberücksichtigt.

- (4) The Committee resolves on the nomination proposal for the appointment of a second Deputy Chairperson of the Supervisory Board through unanimous vote. Abstentions and non-attendance remain uncounted in adopting the resolution.

#### **§ 4**

### **Informationsansprüche**

Der Ausschuss ist berechtigt, über den Vorsitzenden Auskünfte im Zusammenhang mit der Tätigkeit des Ausschusses vom Abschlussprüfer, dem Vorstand und, nach vorheriger Zustimmung des Vorstands, von leitenden Angestellten des Deutsche Bank Konzerns, die dem Vorstand unmittelbar berichten, einzuholen.

#### **Section 4**

### **Right to information**

The Committee is authorised to obtain information through the Chairperson relating to the Committee tasks from the auditor of the financial statements, the Management Board and, with the prior consent of the Management Board, from senior executives of Deutsche Bank AG who report directly to the Management Board.

#### **§ 5**

### **Erklärungen**

Soweit zur Durchführung von Beschlüssen des Nominierungsausschusses Erklärungen abzugeben oder entgegenzunehmen sind, handelt der Ausschussvorsitzende für den Ausschuss oder bei dessen Verhinderung einer seiner Stellvertreter für den Ausschuss.

#### **Section 5**

### **Declarations**

The Committee Chairperson or, if he or she is prevented from doing so, one of the Deputy Chairpersons acts on behalf of the Committee if declarations have to be issued or received to implement the resolutions of the Committee.

#### **§ 6**

### **Verschwiegenheitsverpflichtung**

- (1) Mitglieder des Ausschusses und andere Personen, die an einer Sitzung des Ausschusses teilnehmen, haben über erhaltene Berichte, Unterlagen und den Inhalt der Beratungen sowie über alle vertraulichen Angaben und Geheimnisse der Bank, namentlich Betriebs- und Geschäftsgeheimnisse, die ihnen durch ihre Tätigkeit im Ausschuss bekannt geworden sind, auch

#### **Section 6**

### **Confidentiality obligation**

- (1) Members of the Committee and other persons who attend a meeting of the Committee must maintain confidentiality on reports and documents they have received and on the contents of discussions and deliberations, as well as on all confidential information and secrets of the bank, i.e. confidential operating and business information, which came to their



nach Ende ihrer Tätigkeit Stillschweigen zu bewahren.

attention as a result of their activity on the Committee, even after the end of their activity.

(2) Ergänzend gelten die Regelungen in § 6 der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat.

(2) In addition, the provisions in section 6 of the Terms of Reference for the Supervisory Board apply.

### **§ 7**

#### **Berichterstattung an den Aufsichtsrat**

Der Vorsitzende des Ausschusses berichtet dem Aufsichtsrat regelmäßig über die Arbeit des Ausschusses.

### **Section 7**

#### **Reporting to the Supervisory Board**

The Committee Chairperson reports regularly to the Supervisory Board on the work of the Committee.

### **§ 8**

#### **Selbstbeurteilung**

Der Ausschuss beurteilt regelmäßig, wie wirksam der Ausschuss seine Aufgaben erfüllt.

### **Section 8**

#### **Self-assessment**

The Committee assesses, at regular intervals, how effectively the Committee fulfils its tasks.

### **§ 9**

#### **Interessenkonflikte**

Im Fall von Interessenkonflikten im Zusammenhang mit der Tätigkeit eines Ausschussmitglieds gelten die Regelungen zu Interessenkonflikten in der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat entsprechend. Darüber hinaus ist der Ausschussvorsitzende oder im Fall seiner Verhinderung ein aus der Mitte des Ausschusses bestimmtes Mitglied entsprechend zu informieren.

### **Section 9**

#### **Conflicts of interest**

In the event of conflicts of interest in connection with a Committee member's work, the provisions on conflicts of interest in the Terms of Reference for the Supervisory Board apply accordingly. Furthermore, the Committee Chairperson or, if he or she is prevented, a specific member of the Committee is informed accordingly.

### **§ 10**

#### **Anpassungen der Geschäftsordnung**

Änderungen dieser Geschäftsordnung bedürfen der Beschlussfassung des Aufsichtsrats.

### **Section 10**

#### **Changes to the Terms of Reference**

Changes to these Terms of Reference require a resolution by the Supervisory Board.