



**Geschäftsordnung
des Strategie- und Nachhaltigkeits-
ausschusses des Aufsichtsrats
der Deutsche Bank
Aktiengesellschaft**

(30. Juli 2025)

§ 1

Zusammensetzung und Leitung

- (1) Der Ausschuss besteht aus dem Aufsichtsratsvorsitzenden,¹ dem Vorsitzenden des Risikoausschusses sowie vier Aufsichtsratsmitgliedern der Arbeitnehmer und zwei Aufsichtsratsmitgliedern der Anteilseigner, die der Aufsichtsrat aus seiner Mitte wählt. Ehemalige Mitglieder des Vorstands dürfen im Ausschuss nicht den Vorsitz haben.
- (2) Der Ausschuss wird von seinem Vorsitzenden geleitet, der Vertreter der Anteilseigner und unabhängig ist. Er wird vom Aufsichtsrat gewählt.

§ 2

Aufgaben

- (1) Unbeschadet gesetzlicher Vorschriften oder Verwaltungsanordnungen hat der Ausschuss die in dieser Geschäftsordnung festgelegten Aufgaben.

**Terms of Reference
for the Strategy and Sustainability
Committee of the Supervisory
Board
of Deutsche Bank
Aktiengesellschaft
(30 July 2025)**

Section 1

Composition and Chairperson

- (1) The Committee comprises the Chairperson¹ of the Supervisory Board, the Chairperson of the Risk Committee and four Supervisory Board members representing employees and two Supervisory Board members representing shareholders that the Supervisory Board elects from among its members. No former member of the Management Board shall chair the Committee.
- (2) The Committee is chaired by an independent representative of the shareholders. The Chairperson of the Committee is elected by the Supervisory Board.

Section 2

Tasks

- (1) Notwithstanding any assignment by law or administrative order, the Committee has the tasks which are set out in these Terms of Reference.

¹ Aus Gründen der besseren Lesbarkeit gilt die Verwendung der jeweiligen Sprachform für alle Personen, unabhängig von ihrem Geschlecht.

¹ To facilitate readability, any gender specific references used shall be interpreted to be gender neutral.



Der Ausschuss

- (a) unterstützt den Aufsichtsrat bei der Wahrnehmung seiner Überwachungsaufgaben bezüglich der Strategie der Bank.
- (b) berät und überwacht den Vorstand im Hinblick auf
 - die Festlegung von Geschäftsstrategien für eine nachhaltige Entwicklung der Bank unter Beachtung der Grundsätze guter und verantwortungsvoller Unternehmensleitung sowie unter Wahrnehmung der sozialen Verantwortung des Unternehmens und gleichzeitiger Schonung der natürlichen Ressourcen der Umwelt (Environmental Social Governance – ESG) und ihre Umsetzung
 - die Einrichtung von Prozessen zur Planung, Umsetzung, Beurteilung und Anpassung der Geschäftsstrategie.
- (c) überwacht die Arbeit des Vorstands bezüglich der strategischen Perspektive sowie der Ausrichtung und Entwicklung der Strategie für den Deutsche Bank-Konzern und seine Geschäftsbereiche.
- (d) überwacht die Implementierung des Strategieplans durch den Vorstand und die Umsetzung der Fortschritte nach Maßgabe strategischer Meilensteine und Ziele.
- (e) überwacht die Umsetzung wichtiger Geschäftstransformationsprojekte durch den Vorstand.

The Committee

- (a) supports the Supervisory Board in fulfilling its oversight responsibilities relating to the bank's strategy.
- (b) advises and monitors the Management Board with regard to
 - the definition of business strategies geared to the sustainable development of the bank while observing the principles of sound, responsible management, fulfilling the company's social responsibilities and protecting the natural resources of the environment (Environmental, Social and Governance (ESG) issues), as well as their implementation.
 - the establishment of processes for planning, implementing, assessing and adjusting the business strategy.
- (c) oversees the Management Board's work on the strategic perspective, direction and development of the strategy for Deutsche Bank Group and its business divisions.
- (d) oversees the Management Board's implementation of the strategic plan and the execution progress against strategic milestones and goals.
- (e) oversees the Management Board's implementation of major business transformation projects and their execution.



- | | |
|--|---|
| <p>(f) führt mit dem Vorstand Gespräche und berät ihn</p> <ul style="list-style-type: none">– zu der Frage, ob die Governance, Risikobereitschaft, Finanz- und Kapitalplanung, das Liquiditäts- und Finanzierungsmanagement, die Kontrollumgebung und die Ressourcen die strategischen Ziele der Bank unterstützen können– zur Strategie für Veräußerungen sowie Fusionen und Übernahmen einschließlich der Leistungsüberwachung im Anschluss an Transaktionen.– zu den Auswirkungen von Änderungen im Wettbewerbsumfeld. <p>(g) berät den Vorstand bei Vorbereitungen auf Aufsichtsratssitzungen, in denen der Aufsichtsrat die Unternehmensstrategie im Plenum adressiert.</p> <p>(h) bereitet Entscheidungen des Aufsichtsrats über Transaktionen vorbehaltlich deren Genehmigung nach Maßgabe von § 13 (1) b) und (1) d) der Satzung vor.</p> <p>(2) Der Strategie- und Nachhaltigkeitsausschuss und die anderen Ausschüsse des Aufsichtsrats, insbesondere der Risikoausschuss, koordinieren ihre Tätigkeit und stimmen sich regelmäßig - und soweit erforderlich - anlassbezogen ab, um den zur Wahrnehmung ihrer Aufgaben notwendigen Austausch von Informationen bei der Erfassung und Beurteilung aller relevanten Risiken sicherstellen zu können.</p> | <p>(f) discusses with and advises the Management Board</p> <ul style="list-style-type: none">– as to whether the governance, risk appetite, financial and capital planning, liquidity and funding management, control environment and resources can support the bank's strategic objectives.– on divestitures and merger and acquisition strategy including post-transaction performance tracking.– on the impact of changes in the competitive environment. <p>(g) advises the Management Board in preparation for the Supervisory Board meetings at which the Supervisory Board plenum addresses the company's strategy.</p> <p>(h) prepares the Supervisory Board's decisions on transactions subject to its approval pursuant to section 13 (1) b) and (1) d) of the Articles of Association.</p> <p>(2) The Strategy and Sustainability Committee and the other committees of the Supervisory Board, in particular the Risk Committee, coordinate their activities and work together regularly and – if required – on an ad hoc basis to ensure the necessary exchange of information to capture and assess all relevant risks for the performance of their tasks.</p> |
|--|---|

§ 3

Sitzungen und Abstimmungen

- (1) Sitzungen des Ausschusses werden vom Vorsitzendem, im Fall seiner Verhinderung

Section 3

Meetings and voting

- (1) Meetings of the Committee are convened by its Chairperson or – if he or she is



vom Aufsichtsratsvorsitzenden, unter Einhaltung einer Frist von mindestens zwei Wochen einberufen.

(2) Für die Einberufung und Protokollierung der Sitzungen des Ausschusses, Teilnahme und Anwesenheit, Beschlussfähigkeit, die Art der Beschlussfassung und die Berichterstattung gegenüber dem Aufsichtsrat gelten die für den Aufsichtsrat maßgeblichen Bestimmungen mit der Maßgabe, dass an die Stelle der Aufsichtsratsmitglieder die Mitglieder des Ausschusses und an die Stelle des Aufsichtsratsvorsitzenden der Vorsitzende des Ausschusses treten.

(3) Der Vorsitzende des Ausschusses hat bei Abstimmungen im Falle der Stimmengleichheit bei einer erneuten Abstimmung über denselben Gegenstand, wenn auch diese Stimmengleichheit ergibt, zwei Stimmen.

prevented, by the Supervisory Board Chairperson – with an advance notice period of at least two weeks.

(2) The provisions applicable to the Supervisory Board also apply to the convocation and taking of the minutes of the Committee’s meetings, to participation and attendance, to forming a quorum, to the ways in which resolutions are taken and to the reports to the Supervisory Board except that these apply to the members of the Committee instead of the Supervisory Board members and to the Committee Chairperson instead of the Supervisory Board Chairperson.

(3) In cases where there is an equal division of votes and a second round of voting on the same matter also leads to a tied vote, then the Committee Chairperson has two votes.

§ 4

Teilnahme an Sitzungen

(1) An den Sitzungen des Ausschusses nehmen der Vorsitzende des Vorstands oder sein Vertreter teil, sofern nicht der Ausschussvorsitzende im Einzelfall in Abstimmung mit dem Vorstand etwas anderes bestimmt.

(2) Der Vorsitzende des Ausschusses kann weitere Personen zur Teilnahme an den Sitzungen des Ausschusses zulassen.

(3) Der Ausschuss tagt regelmäßig ohne den Vorstand.

Section 4

Participation in meetings

(1) The Committee meetings are attended by the Chief Executive Officer or his/her deputy, unless the Committee Chairperson specifies otherwise from case to case in consultation with the Management Board.

(2) The Committee Chairperson may allow other persons to participate in the meetings of the Committee.

(3) The Committee meets regularly without the Management Board.



§ 5 Informationsansprüche

Der Ausschuss ist berechtigt, über den Vorsitzenden Auskünfte im Zusammenhang mit der Tätigkeit des Ausschusses vom Abschlussprüfer, dem Vorstand und, nach vorheriger Zustimmung des Vorstands, von leitenden Angestellten des Deutsche Bank Konzerns, die dem Vorstand unmittelbar berichten, einzuholen.

§ 6 Erklärungen

Soweit zur Durchführung von Beschlüssen des Ausschusses Erklärungen abzugeben oder einzuholen sind, handelt der Ausschussvorsitzende oder bei dessen Verhinderung der Vorsitzende des Aufsichtsrats für den Ausschuss.

§ 7 Verschwiegenheitsverpflichtung

- (1) Mitglieder des Ausschusses und andere Personen, die an einer Sitzung des Ausschusses teilnehmen, haben über erhaltene Berichte, Unterlagen und den Inhalt der Beratungen sowie über alle vertraulichen Angaben und Geheimnisse der Bank, namentlich Betriebs- und Geschäftsgeheimnisse, die ihnen durch ihre Tätigkeit im Ausschuss bekannt geworden sind, auch nach Ende ihrer Tätigkeit und über die Dauer des Ausschusses hinaus Stillschweigen zu bewahren.
- (2) Ergänzend gelten die Regelungen von § 6 der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat.

Section 5 Right to information

The Committee is authorised to obtain information through the Chairperson relating to the Committee tasks from the auditor of the financial statements, the Management Board and, with the prior consent of the Management Board, from senior executives of Deutsche Bank AG who report directly to the Management Board

Section 6 Declarations

The Committee Chairperson or, if he or she is prevented from doing so, the Supervisory Board Chairperson, acts on behalf of the Committee if declarations have to be issued or received to implement the resolutions of the Committee.

Section 7 Confidentiality obligation

- (1) Members of the Committee and other persons who attend a meeting of the Committee must maintain confidentiality on reports and documents they have received and on the contents of discussions and deliberations, as well as on all confidential information and secrets of the bank, i.e. confidential operating and business information, which came to their attention as a result of their activity on the Committee, even after the end of their activity and the term of office of this Committee.
- (2) The provisions in section 6 of the Terms of Reference for the Supervisory Board also apply.



§ 8

Berichterstattung an den Aufsichtsrat

Der Vorsitzende des Ausschusses berichtet dem Aufsichtsrat regelmäßig über die Arbeit des Ausschusses.

Section 8

Reporting to the Supervisory Board

The Committee Chairperson reports regularly to the Supervisory Board on the work of the Committee.

§ 9

Selbstbeurteilung

Der Ausschuss beurteilt regelmäßig, wie wirksam der Ausschuss seine Aufgaben erfüllt.

Section 9

Self-assessment

The Committee assesses at regular intervals how effectively the Committee fulfils its tasks.

§ 10

Interessenkonflikte

Im Fall von Interessenkonflikten im Zusammenhang mit der Tätigkeit eines Ausschussmitglieds gelten die Regelungen zu Interessenkonflikten in der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat entsprechend. Darüber hinaus ist der Ausschussvorsitzende oder im Fall seiner Verhinderung ein aus der Mitte des Ausschusses bestimmtes Mitglied entsprechend zu informieren.

Section 10

Conflicts of interest

In the event of conflicts of interest in connection with a Committee member's work, the provisions on conflicts of interest in the Terms of Reference for the Supervisory Board apply accordingly. Furthermore, the Committee Chairperson or, if he or she is prevented, a specific member of the Committee is informed accordingly.

§ 11

Anpassungen der Geschäftsordnung

Änderungen dieser Geschäftsordnung bedürfen der Beschlussfassung des Aufsichtsrats.

Section 11

Changes to the Terms of Reference

Changes to these Terms of Reference require a resolution by the Supervisory Board.