



**Geschäftsordnung
für den Risikoausschuss des
Aufsichtsrats der
Deutsche Bank Aktiengesellschaft
(30. Juli 2025)**

**Terms of Reference
for the Risk Committee of the
Supervisory Board of
Deutsche Bank Aktiengesellschaft
(30 July 2025)**

**§ 1
Zusammensetzung und Leitung**

**Section 1
Composition and Chairperson**

- | | |
|---|---|
| <p>(1) Der Ausschuss besteht aus dem Aufsichtsratsvorsitzenden¹ und acht weiteren Mitgliedern, die der Aufsichtsrat aus seiner Mitte wählt. Weder der Aufsichtsratsvorsitzende noch ein ehemaliges Mitglied des Vorstands darf im Ausschuss den Vorsitz haben. Die Mehrheit seiner Mitglieder müssen unabhängig sein.</p> <p>(2) Der Ausschuss wird von seinem Vorsitzenden geleitet, der Vertreter der Anteilseigner und unabhängig ist. Er wird vom Aufsichtsrat gewählt.</p> <p>(3) Der Vorsitzende des Ausschusses und eine hinreichende Anzahl seiner Mitglieder müssen Erfahrungen mit den Aspekten und der Praxis des Risikomanagements besitzen.</p> | <p>(1) The Committee consists of the Chairperson¹ of the Supervisory Board and eighth further Supervisory Board members elected by the Supervisory Board from among its members. Neither the Chairperson of the Supervisory Board nor a former member of the Management Board shall chair the Committee. The majority of its members have to be independent.</p> <p>(2) The Committee is chaired by an independent representative of the shareholders. The Chairperson of the Committee is elected by the Supervisory Board.</p> <p>(3) The Chairperson of the Risk Committee and a sufficient number of its members must have experience in risk management issues and practices.</p> |
|---|---|

**§ 2
Aufgaben**

**Section 2
Tasks**

- | | |
|--|--|
| <p>(1) Unbeschadet gesetzlicher Vorschriften oder Verwaltungsanordnungen hat der Ausschuss die in dieser Geschäftsordnung festgelegten Aufgaben:</p> | <p>(1) Notwithstanding any assignment by law or administrative order, the Committee has the tasks set out in these Terms of Reference.</p> |
|--|--|

¹Aus Gründen der besseren Lesbarkeit gilt die Verwendung der jeweiligen Sprachform für alle Personen, unabhängig von ihrem Geschlecht.

¹ To facilitate readability, any gender specific references used shall be interpreted to be gender neutral.



- (a) Der Ausschuss berät den Aufsichtsrat in allen Fragen bezüglich der Gesamtrisikobereitschaft und der Risikostrategie. Ferner überwacht er die Implementierung der erklärten Risikobereitschaft und -strategie durch die obere Leitungsebene. Insbesondere hat der Ausschuss die Aufgabe,
- die aktuellen und künftigen Risikopositionen auch unter Stressbedingungen sowie die unterschiedlichen Stressszenarien zu überwachen,
 - die Risikobereitschaft und ihre Konsistenz sowie die Ausrichtung auf die Strategie-, Kapital- und Finanzpläne sowie die Vergütungspraktiken zu überprüfen,
 - die Umsetzung der Erklärung des Vorstands zur Risikobereitschaft (Risk Appetite Statement) zu überwachen,
 - die Berichterstattung des Vorstands über den aktuellen Status der Risikokultur zu überwachen,
 - die Strategien zum Kapital- und Liquiditätsmanagement sowie zu allen wesentlichen Risiken der Bank (finanzieller und nichtfinanzieller Art), wie Kredit-, Markt-, Liquiditäts-, Personal-, operativen und Reputationsrisiken und die ESG-Strategie zu überwachen, um sicherzustellen, dass sie der ausgewiesenen Risikobereitschaft entsprechen,
 - alle Risikostrategien aus Gesamtsicht sowie nach Risikoarten zu erörtern und dem Aufsichtsrat gegebenenfalls entsprechende Empfehlungen zu erteilen,
 - die mit den größten Risiken behafteten Rechtsfälle zu überwachen und die für die Bank wesentlichen Rechts- und Reputationsrisiken zu analysieren,
 - darüber zu wachen, dass der Vorstand Prozesse vorhält, welche die Einhaltung der geltenden Richtlinien zum Risikomanagement seitens der Deutsche Bank AG einschließlich Rechts- und Reputationsrisiken (z.B. in Ethik- und Verhaltenskodizes der Bank) unterstützen,
- a) The Committee advises the Supervisory Board on the overall risk appetite and risk strategy, and monitors the implementation of the stated risk appetite and risk strategy by the senior management level. In particular the Committee
- oversees the current and forward-looking risk exposures including under stress and different stress test scenarios,
 - reviews the risk appetite statement and its consistency and alignment with strategic, capital and financial plans and compensation practices,
 - oversees the Management Board's implementation of the risk appetite statement,
 - oversees the reporting of the Management Board regarding the current state of risk culture,
 - oversees the strategies for capital and liquidity management as well as for all of the bank's material risks (financial and non-financial), such as credit, market, liquidity, personnel as well as operational and reputational risks and the ESG strategy to ensure they are consistent with the stated risk appetite,
 - discusses the risk strategies on both an aggregated basis and by types of risk, and where appropriate makes recommendations about them to the Supervisory Board,
 - oversees the litigation cases with the highest risks and analyzes the legal and reputational risks that are material to the bank,
 - oversees that the Management Board has in place processes to promote the adherence of Deutsche Bank AG to the applicable risk policies and regulations, also covering legal and reputational risks (e.g. in the bank's codes of conduct and ethics),



- die nachstehenden Vorschriften und Richtlinien für das Risikomanagement zu überprüfen
 - o Erklärung zur Risikobereitschaft (Risk Appetite Statement)
 - o Grundsätze des Risikomanagements (Risk Management Policy)
 - sonstige Risikoangelegenheiten zu überwachen, die aus Sicht des Ausschusses für die Einschätzung und Überwachung der Risikolage der Deutsche Bank AG relevant sind und
 - die Berichte zur entsprechenden Ausrichtung der Geschäfts- und Risikostrategien an der Group Governance entgegenzunehmen.
- b) Der Ausschuss überwacht die wesentlichen Aspekte der Rating- und Bewertungsverfahren.
- c) Der Ausschuss erhält vom Vorstand Berichte, anhand derer er überwachen kann, ob die von der Bank angebotenen wesentlichen Finanzprodukte und -dienstleistungen sowie die Konditionen im Kundengeschäft mit dem Geschäftsmodell und der Risikostruktur der Deutsche Bank AG in Einklang stehen. Soweit dies nicht der Fall ist, verlangt der Ausschuss vom Vorstand Vorschläge, wie die Finanzprodukte und -dienstleistungen bzw. die Konditionen im Kundengeschäft in Übereinstimmung mit dem Geschäftsmodell und der Risikostruktur ausgestaltet werden können und überwacht deren Umsetzung. Auf Grundlage der vom Vorstand erhaltenen Berichte beurteilt der Ausschuss die Risiken, die mit den Finanzprodukten und -dienstleistungen verbunden sind und berücksichtigt dabei, ob die Konditionen für diese Produkte und Dienstleistungen mit den daraus resultierenden Gewinnen in Einklang stehen.
- d) Der Ausschuss prüft, ob die durch das Vergütungssystem gesetzten Anreize die Risiko-, Kapital- und Liquiditätsstruktur der
- reviews the following Risk Management policies and procedures
 - o Risk Appetite Statement
 - o Risk Management Policy
 - oversees any other risk matters the Committee deems relevant for the assessment and oversight of the risk situation of Deutsche Bank AG and
 - receives reports regarding the Group Governance alignment of the business and risk strategies.
- b) The Committee monitors material aspects of the rating and valuation processes.
- c) The Committee receives reports from the Management Board which are appropriate to monitor whether the material financial products and services offered by the bank as well as the conditions in the client business are in line with the business model and risk structure of Deutsche Bank AG. If this is not the case, the Committee requests proposals from the Management Board on how the financial products and services as well as the conditions in the client business could be structured to bring them into line with the business model and risk structure, and monitors the implementation of such proposals. On the basis of reports received from the Management Board, the Committee assesses the risks associated with the financial products and services and takes into account the alignment between the prices assigned to and the profits gained from these products and services.
- d) The Committee reviews whether the incentives set by the compensation system take into consideration the bank's risk,



Bank sowie die Wahrscheinlichkeit und Fälligkeit von Einnahmen, unter Einbeziehung des Kündigungsrisikos, berücksichtigen. Die Aufgaben des Vergütungskontrollausschusses bleiben davon unberührt.

capital and liquidity structure as well as the likelihood and maturity of earnings, taking into account retention risk. This is without prejudice to the tasks of the Compensation Control Committee.

- (2) Der Ausschuss entscheidet über
 - (a) Bestimmte Kreditgewährungen, einschließlich der Übernahme von Beteiligungen an anderen Unternehmen im Sinne von § 13 Abs. (1) c) der Satzung der Deutsche Bank AG, die nach dem Gesetz über das Kreditwesen der Zustimmung des Aufsichtsrats bedürfen.
 - (b) Bestimmte Beteiligungserwerbe im Sinne von § 13 (1) d) der Satzung der Deutsche Bank AG, sofern der Wert der Beteiligung 1.500.000.000 EUR nicht übersteigt und es sich um eine Beteiligung handelt, die voraussichtlich nicht länger als zwölf Monate im vollen oder teilweisen Besitz der Bank verbleiben soll. Wird diese Frist überschritten, unterrichtet der Vorsitzende des Ausschusses den Aufsichtsrat unverzüglich und holt seine Genehmigung ein.
 - (3) Der Ausschuss bestimmt Art, Umfang, Format und Häufigkeit der vom Vorstand vorzulegenden Informationen zu Strategien und Risiken.
 - (4) Der Vorsitzende des Ausschusses ist berechtigt, im Zusammenhang mit seiner Tätigkeit unmittelbar Auskünfte vom Vorstand und vom Leiter der Internen Revision (Group Audit) einzuholen. Der Vorstand ist über die Einholung von Auskünften beim Leiter der Internen Revision unverzüglich zu informieren.
 - (5) Der Risikoausschuss, der Vergütungskontrollausschuss, der Prüfungsausschuss, der Strategie- und Nachhaltigkeitsausschuss und der Technologie-, Daten- und Innovationsausschuss koordinieren ihre Tätigkeit
- (2) The Committee approves
 - (a) certain loans including the acquisition of shareholdings in other companies as defined by section 13 (1) c) of the Articles of Association of Deutsche Bank AG, which require approval by the Supervisory Board according to the German Banking Act.
 - (b) the acquisition of certain participations as defined by § 13 (1) d) of the Articles of Association of Deutsche Bank AG, insofar as the value of the participation does not exceed EUR 1,500,000,000 and the participation will probably not remain in the bank's full or partial possession for more than twelve months. If this period is exceeded, the Chairperson of the Committee informs the Supervisory Board without delay and obtains its approval.
 - (3) The Committee determines the nature, scope, format and frequency of the information which the Management Board is required to submit on strategy and risks.
 - (4) The Chairperson of the Committee may obtain information in connection with his or her work directly from the Management Board and from the Head of Group Audit. The Management Board must be informed without delay when information is obtained from the Head of Group Audit.
 - (5) The Risk Committee, Compensation Control Committee, Audit Committee, Strategy and Sustainability Committee and Technology Data and Innovation Committee coordinate their activities and



und stimmen sich regelmäßig - und soweit erforderlich - anlassbezogen ab, um den notwendigen Austausch von Informationen zur Erfassung und Beurteilung aller relevanten Risiken im Rahmen der Erfüllung ihrer Aufgaben sicherzustellen. Bei übergreifenden Themen können nach Ermessen der jeweiligen Vorsitzenden gemeinsame Sitzungen zweier oder mehrerer Ausschüsse durchgeführt werden. Der Ausschuss arbeitet bei der Bewertung der Anreize, die durch das Vergütungssystem geschaffen sind, eng mit dem Vergütungskontrollausschuss zusammen.

work together regularly and – if required – on an ad hoc basis to ensure the necessary exchange of information to capture and assess all relevant risks for the performance of their tasks. In case of overarching topics joint sessions of two or more Committees may be conducted at the discretion of the respective Chairs. The Committee works closely with the Compensation Control Committee in evaluating the incentives set by the compensation system.

§ 3

Sitzungen und Abstimmungen

- (1) Die Sitzungen des Ausschusses werden vom Vorsitzenden, im Fall seiner Verhinderung vom Aufsichtsratsvorsitzenden, unter Einhaltung einer Frist von mindestens zwei Wochen einberufen.
- (2) Für die Einberufung und Protokollierung der Sitzungen des Ausschusses, Teilnahme und Anwesenheit, Beschlussfähigkeit, die Art der Beschlussfassung und die Berichterstattung gegenüber dem Aufsichtsrat gelten die für den Aufsichtsrat maßgeblichen Bestimmungen mit der Maßgabe, dass an die Stelle der Aufsichtsratsmitglieder die Mitglieder des Ausschusses und an die Stelle des Aufsichtsratsvorsitzenden der Vorsitzende des Ausschusses treten.
- (3) Der Vorsitzende des Ausschusses hat bei Abstimmungen im Falle der Stimmengleichheit bei einer erneuten Abstimmung über denselben Gegenstand, wenn auch diese Stimmengleichheit ergibt, zwei Stimmen.

Section 3

Meetings and Voting

- (1) Meetings of the Committee are convened by its Chairperson or – if he or she is prevented – by the Supervisory Board Chairperson, with an advance notice period of at least two weeks.
- (2) The provisions applicable to the Supervisory Board also apply to the convocation and taking of the minutes of the Committee's meetings, to participation and attendance, to forming a quorum, to the ways in which resolutions are taken and to the reports to the Supervisory Board except that these apply to the members of the Committee instead of the Supervisory Board members and to the Committee Chairperson instead of the Supervisory Board Chairperson.
- (3) In cases where there is an equal division of votes and a second round of voting on the same matter also leads to a tied vote, then the Committee Chairperson has two votes.



- | | |
|--|--|
| <p>(4) Die Sitzungsdokumente werden grundsätzlich nur in englischer Sprache erstellt und verteilt.</p> | <p>(4) The meeting documents shall be drawn up and distributed in principle only in English.</p> |
|--|--|

§ 4
Teilnahme an Sitzungen

- (1) An den Sitzungen des Ausschusses nehmen der Vorsitzende des Vorstands, der Risikovorstand (Chief Risk Officer), der Finanzvorstand (Chief Financial Officer), das für Compliance und Geldwäscheprävention zuständige Vorstandsmitglied, und andere Vorstandsmitglieder, wenn benötigt, teil, sofern nicht der Vorsitzende des Ausschusses im Einzelfall etwas anderes bestimmt.
- (2) Der Vorsitzende des Ausschusses kann weitere Personen zur Teilnahme an den Sitzungen des Ausschusses zulassen.
- (3) Der Ausschuss tagt regelmäßig ohne den Vorstand.

§ 5
Erklärungen

Soweit zur Durchführung von Beschlüssen des Ausschusses Erklärungen abzugeben oder entgegenzunehmen sind, handelt der Ausschussvorsitzende oder bei dessen Verhinderung der Vorsitzende des Aufsichtsrats für den Ausschuss.

§ 6
Verschwiegenheitsverpflichtung

- (1) Mitglieder des Ausschusses und andere Personen, die an einer Sitzung des Ausschusses teilnehmen, haben über erhaltene Berichte, Unterlagen und den Inhalt von Beratungen sowie über alle vertraulichen Angaben und Geheimnisse der Bank,

Section 4
Participation in meetings

- (1) The Chairperson of the Management Board, the Chief Risk Officer, the Chief Financial Officer, the Management Board member responsible for Compliance and Anti-Money Laundering and other Management Board members, as needed, attend the meetings of the Committee unless the Committee Chairperson specifies otherwise.
- (2) The Committee Chairperson may allow other persons to attend the meetings of the Committee.
- (3) The Committee regularly meets without members of the Management Board.

Section 5
Declarations

The Committee Chairperson or, if he or she is prevented from doing so, the Supervisory Board Chairperson, acts on behalf of the Committee if declarations have to be issued or received to implement the resolutions of the Committee.

Section 6
Confidentiality obligation

- (1) Members of the Committee and other persons who attend a meeting of the Committee must maintain confidentiality on reports and documents they have received and on the contents of discussions and deliberations, as well as on



namentlich Betriebs- und Geschäftsgeheimnisse, die ihnen durch ihre Tätigkeit im Ausschuss bekannt geworden sind, auch nach Ende ihrer Tätigkeit Stillschweigen bewahren.

all confidential information and secrets of the bank, i.e. confidential operating and business information, which came to their attention as a result of their activity on the Committee, even after the end of their activity.

(2) Ergänzend gelten die Regelungen in § 6 der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat.

(2) In addition, the provisions in section 6 of the Terms of Reference for the Supervisory Board apply.

§ 7

Berichterstattung an den Aufsichtsrat

Der Vorsitzende des Ausschusses berichtet dem Aufsichtsrat regelmäßig über die Arbeit des Ausschusses.

Section 7

Reporting to the Supervisory Board

The Committee Chairperson reports regularly to the Supervisory Board on the work of the Committee.

§ 8

Selbstbeurteilung

Der Ausschuss beurteilt regelmäßig, wie wirksam der Ausschuss seine Aufgaben erfüllt.

Section 8

Self-assessment

The Committee assesses, at regular intervals, how effectively the Committee fulfils its tasks.

§ 9

Interessenkonflikte

Im Fall von Interessenkonflikten im Zusammenhang mit der Tätigkeit eines Ausschussmitglieds gelten die Regelungen zu Interessenkonflikten in der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat entsprechend. Darüber hinaus ist der Ausschussvorsitzende oder im Fall seiner Verhinderung ein aus der Mitte des Ausschusses bestimmtes Mitglied entsprechend zu informieren.

Section 9

Conflicts of interest

In the event of conflicts of interest in connection with a Committee member's work, the provisions on conflicts of interest in the Terms of Reference for the Supervisory Board apply accordingly. Furthermore, the Committee Chairperson or, if he or she is prevented, a specific member of the Committee is informed accordingly.

§ 10

Anpassungen der Geschäftsordnung

Änderungen dieser Geschäftsordnung bedürfen der Beschlussfassung des Aufsichtsrats.

Section 10

Changes to the Terms of Reference

Changes to these Terms of Reference require a resolution by the Supervisory Board.